

**EMPRESA PUBLICA  
MUNICIPAL AGROPECUARIA  
TAISHA**

**RENDICIÓN DE CUENTAS  
PERIODO FISCAL 2025**

**ING. JULIO BRAVO  
GERENTE**

## ÍNDICE

1. ANTECEDENTES
2. BASE LEGAL
3. OBJETIVO DEL INFORME
4. JUSTIFICACIÓN
5. MISIÓN INSTITUCIONAL
6. VISIÓN INSTITUCIONAL
7. GESTIÓN INSTITUCIONAL 2025
  - 7.1 Gestión Administrativa
  - 7.2 Gestión Financiera
    - 7.2.1 Cumplimiento de Ejecución Presupuestaria
    - 7.2.2 Sustento Técnico
    - 7.2.3 Principales Acciones Financieras
    - 7.2.4 Dificultades Identificadas
  - 7.3 Gestión Productiva
    - 7.3.1 Actividades Ejecutadas
    - 7.3.2 Beneficiarios
  - 7.4 Gestión de Contratación Pública
    - 7.4.1 Procesos Ejecutados
    - 7.4.2 Matriz de Procesos de Contratación y Compras Públicas 2025
8. PARTICIPACIÓN CIUDADANA
9. PRINCIPALES LOGROS INSTITUCIONALES
10. DIFICULTADES PRESENTADAS
11. TEMAS DE CONSULTA CIUDADANA 2025
  - 11.1 Pregunta 1
  - 11.2 Pregunta 2
  - 11.3 Pregunta 3
12. CONCLUSIONES DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2025
13. FIRMAS DE RESPONSABILIDAD

## 1. ANTECEDENTES

En cumplimiento de lo dispuesto en la Constitución de la República del Ecuador, la Ley Orgánica de Participación Ciudadana, el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD) y las resoluciones emitidas por el Consejo de Participación Ciudadana y Control Social (CPCCS), la Empresa Pública Municipal Agropecuaria Taisha "EPMAT", procede con la elaboración del presente Informe Preliminar de Rendición de Cuentas correspondiente al ejercicio fiscal 2025.

La rendición de cuentas constituye un proceso participativo, transparente y de acceso a la información pública, mediante el cual las instituciones públicas informan a la ciudadanía sobre la gestión realizada, administración de recursos públicos, cumplimiento de objetivos institucionales, ejecución presupuestaria y resultados obtenidos durante el periodo fiscal.

En este contexto, la EPMAT presenta el informe preliminar con la finalidad de socializar las actividades ejecutadas, avances institucionales, dificultades presentadas y acciones implementadas en beneficio del desarrollo agropecuario y productivo del cantón Taisha.

## 2. BASE LEGAL

El presente informe se sustenta en la siguiente normativa legal vigente:

- Constitución de la República del Ecuador.
- Ley Orgánica de Participación Ciudadana.
- Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización – COOTAD.
- Ley Orgánica de Empresas Públicas.
- Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública.
- Resoluciones y lineamientos emitidos por el Consejo de Participación Ciudadana y Control Social – CPCCS para el proceso de Rendición de Cuentas 2025.
- Normas de Control Interno de la Contraloría General del Estado.

## 3. OBJETIVO DEL INFORME

El objetivo principal del presente informe es: Presentar de manera preliminar la gestión administrativa, financiera, operativa y productiva ejecutada por la Empresa Pública Municipal Agropecuaria Taisha "EPMAT" durante el periodo fiscal 2025, garantizando transparencia, participación ciudadana y acceso a la información pública.

## 4. JUSTIFICACIÓN

El presente Informe Preliminar de Rendición de Cuentas correspondiente al periodo fiscal 2025 se elabora en cumplimiento de las disposiciones establecidas en la Constitución de la República del Ecuador, la Ley Orgánica de Participación Ciudadana, el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD), la Ley Orgánica de Empresas Públicas y las resoluciones emitidas por el Consejo de Participación Ciudadana y Control Social (CPCCS).

La rendición de cuentas constituye un mecanismo de transparencia y control social mediante el cual las instituciones públicas informan a la ciudadanía sobre la gestión realizada, la administración de los recursos públicos, el cumplimiento de objetivos institucionales y los resultados obtenidos durante el ejercicio fiscal.

En este contexto, la Empresa Pública Municipal Agropecuaria Taisha "EPMAT" presenta el presente informe preliminar con la finalidad de transparentar las acciones administrativas, financieras y productivas ejecutadas durante el año 2025, permitiendo a la ciudadanía, organizaciones sociales y organismos de control conocer el desempeño institucional, los logros alcanzados, las dificultades presentadas y el uso de los recursos públicos asignados.

Asimismo, este informe busca fortalecer los principios de participación ciudadana, eficiencia, responsabilidad institucional y acceso a la información pública, promoviendo una gestión pública orientada al desarrollo agropecuario y productivo del cantón Taisha.

## 5. MISIÓN INSTITUCIONAL

Promover el desarrollo agropecuario, productivo y económico del cantón Taisha mediante la ejecución de proyectos, prestación de servicios y fortalecimiento de las capacidades productivas de las comunidades y asociaciones beneficiarias.

## 6. VISIÓN INSTITUCIONAL

Constituirse en una empresa pública eficiente, sostenible y referente en el desarrollo agropecuario y productivo del cantón Taisha, contribuyendo al mejoramiento de la calidad de vida de la población.

## 7. GESTIÓN INSTITUCIONAL 2025

### 7.1. Gestión Administrativa

Durante el periodo fiscal 2025, la Empresa Pública Municipal Agropecuaria Taisha desarrolló actividades orientadas al fortalecimiento institucional, organización administrativa y mejora de los procesos internos, entre las principales acciones ejecutadas se destacan:

- Elaboración y ejecución del Plan Operativo Anual (POA) 2025.
- Elaboración del Plan Anual de Contratación (PAC).
- Procesos de contratación pública conforme a la normativa vigente.
- Administración y control de bienes institucionales.
- Gestión documental y archivo institucional.
- Coordinación interinstitucional con entidades públicas y organizaciones sociales.
- Fortalecimiento de los procesos administrativos y financieros institucionales.

### 7.2. Gestión Financiera

La gestión financiera se desarrolló conforme a la disponibilidad presupuestaria asignada por el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Taisha y los ingresos generados por la empresa pública.

### 7.2.1 CUMPLIMIENTO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

PRESUPUESTO INSTITUCIONAL:					
TOTAL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL CODIFICADO	GASTO CORRIENTE PLANIFICADO	GASTO CORRIENTE EJECUTADO	GASTO DE INVERSIÓN PLANIFICADO	GASTO DE INVERSIÓN EJECUTADO	% EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA
448.528.64	95.838.66	76.346.16	353.316.19	114.897.93	42.58%

### 7.2.2 SUSTENTO TÉCNICO

La información presentada corresponde a la Cédula Presupuestaria de Gastos de la Empresa Pública Municipal Agropecuaria Taisha "EPMAT, con corte acumulado del 01 de enero de 2025 al 31 de diciembre de 2025.

El presupuesto institucional codificado para el ejercicio fiscal 2025 asciende a un total de **USD 448.528,64**, distribuido entre gasto corriente e inversión institucional.

El gasto corriente planificado comprende los grupos presupuestarios 51, 53 y 57, alcanzando un monto total de **USD 95.838,66**, de los cuales se ejecutó un valor devengado de **USD 76.346.16**.

Por su parte, el gasto de inversión planificado corresponde a los grupos presupuestarios 61, 63, 71, 73, 78, 84 y 97, con un monto codificado de **USD 353.316.19**, registrando una ejecución devengada de **USD 114.897.93**.

La ejecución presupuestaria institucional acumulada al periodo informado alcanza aproximadamente el **42,58 %**, considerando el total devengado frente al presupuesto codificado institucional.

### 7.2.3 Principales acciones financieras:

- Ejecución presupuestaria institucional.
- Control y registro contable de ingresos y egresos.
- Pago de obligaciones institucionales.
- Gestión de recursos para funcionamiento y proyectos productivos.
- Cumplimiento de obligaciones tributarias y administrativas.

### 7.2.4 Dificultades identificadas:

- Limitaciones presupuestarias.
- Retrasos en asignaciones económicas.
- Restricciones financieras para ejecución de ciertos proyectos y procesos de contratación pública.

Se debe considerar que se ha venido trabajando con el arrastre del año 2024. Lo cual ha permitido que los proyectos se hayan ejecutado de manera parcia.

### 7.3. Gestión Productiva

Durante el año 2025, la EPMAT ejecutó diversas acciones orientadas al fortalecimiento del sector agropecuario del cantón Taisha.

### 7.3.1 Actividades ejecutadas:

- Adquisición y entrega de plántulas agrícolas.
- Fortalecimiento de cultivos permanentes.
- Entrega de insumos agrícolas a organizaciones y centros educativos agropecuarios.
- Asistencia técnica y acompañamiento productivo.
- Consecución de fondos no reembolsables para las asociaciones de bio emprendimientos.
- Implementación de acciones para tecnificación agrícola.
- Gestión en la adquisición de un tractor agrícola para la Asociación de mujeres Productoras de cardamomo.
- Alianzas estratégicas con cooperantes internacionales como GYZ y COOPI.

### 7.3.2 Beneficiarios:

Las actividades ejecutadas beneficiaron a comunidades y asociaciones productivas, legalmente constituidas del cantón Taisha.

## 7.4. Gestión de Contratación Pública

La empresa realizó procesos de contratación pública orientados al cumplimiento de sus objetivos institucionales, observando los principios de transparencia, eficiencia y legalidad establecidos en la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública.

### 7.4.1 Procesos ejecutados:

- Adquisición de bienes y servicios institucionales.
- Mantenimiento preventivo y correctivo de equipos informáticos.
- Adquisición de insumos y materiales agrícolas.
- Contratación de servicios técnicos y operativos.

### 7.4.2 MATRIZ DE PROCESOS DE CONTRATACION Y COMPRAS PÚBLICAS 2025

PROCESOS DE CONTRATACION Y COMPRAS PÚBLICAS DE BIENES Y SERVICIOS					
TIPO DE CONTRATACIÓN	No. ADJUDICADOS	TOTAL	VALOR TOTAL ADJUDICADOS	No. FINALIZADOS	VALOR TOTAL FINALIZADOS
INFIMA CUANTÍA	28		28	26	\$ 64.608.03
CATALOGO ELECTRONICO	1		1	1	\$ 952.87

## 8. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

La Empresa Pública Municipal Agropecuaria Taisha promovió espacios de participación ciudadana mediante la coordinación con las organizaciones sociales, asociaciones

productivas y la Asamblea Local Ciudadana, garantizando el acceso a la información y participación en el proceso de Rendición de Cuentas.

## 9. PRINCIPALES LOGROS INSTITUCIONALES

Entre los principales logros alcanzados durante el periodo fiscal 2025 se destacan:

- Fortalecimiento de la gestión administrativa institucional.
- Ejecución de proyectos y actividades agropecuarias.
- Atención a productores y asociaciones legalmente constituidas del cantón.
- Entrega de insumos y material vegetal.
- Coordinación interinstitucional para fortalecimiento productivo.
- Mejoramiento de procesos internos administrativos y financieros.
- Posicionamiento institucional de la EPMAT.

## 10. DIFICULTADES PRESENTADAS

Durante el ejercicio fiscal 2025 se identificaron las siguientes dificultades:

- Insuficiencia de recursos económicos.
- Retrasos en asignaciones presupuestarias.
- Limitaciones logísticas y operativas.
- Afectaciones climáticas en determinadas actividades productivas.
- Necesidad de fortalecimiento tecnológico e institucional.

## 11. TEMAS DE CONSULTA CIUDADANA 2025

### 11.1 PREGUNTA 1.

**¿Como está el proceso de la entrega de plantas de cacao para la asociación cacaoteros shuar y achuar?**

#### **RESPUESTA:**

El proceso de entrega de plantas de cacao para la Asociación de Cacaoteros Shuar y Achuar no se ha podido dar continuidad según lo planificado. Esto se debe a la falta de desembolso del presupuesto por parte del GAD Municipal, lo cual ha limitado la ejecución de las actividades previstas. Una vez se cuente con la asignación de los recursos correspondientes, se retomará el proceso para garantizar la entrega de las plantas conforme a lo establecido.

### 11.2 PREGUNTA 2.

**Para la Empresa Pública Agropecuaria. Cuánto es la asignación anual recibida por parte del GADMT durante el periodo 2025?. Y cuánto es el monto de ingresos generados por parte de la gestión realizada por la empresa.**

**RESPUESTA:**

**ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA**

PRESUPUESTO APROBADO POR EL DIRECTORIO DE LA EPMAT PARA EL AÑO 2025	250.000.00
PRESUPUESTO TRANSFERIDO DEL VALOR APROBADO PARA EL AÑO 2025	40.010.66

**11.3 PREGUNTA 3.**

**Sírvase informar el análisis financiero de los últimos tres períodos fiscales, detallando ingresos, egresos y resultados, así como las estrategias implementadas para la generación de ingresos propios, considerando la dependencia sostenida de asignaciones presupuestarias del GAD y la ausencia de rentabilidad.**

**RESPUESTA**

AÑO 2023	135.006.92	<p>Los egresos se concentraron principalmente en:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Remuneraciones y beneficios sociales.</li> <li>• Inversión en desarrollo social</li> <li>• Gastos operativos básicos.</li> </ul> <p>Estos egresos fueron financiados en su totalidad por transferencias del GAD TAISHA.</p>
----------	------------	--

AÑO 2024	104.166.65	<p>Se observa una estructura similar de gasto, con énfasis en:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gastos en personal</li> <li>• Servicios institucionales</li> <li>• Inversión limitada en bienes y proyectos.</li> </ul> <p>La ejecución se ajustó a la disponibilidad de los recursos transferidos por el GAD TAISHA.</p>
AÑO 2025	<p>ASIGNACIÓN APROBADA 250.000.00</p> <p>PRESUPUESTO RECIBIDO 40.010.66</p>	<p>Los egresos se orientaron principalmente a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gastos en personal (remuneraciones, aportes, beneficios).</li> <li>• Bienes y servicios de consumo</li> <li>• Inversión en programas y adquisición de insumos.</li> </ul> <p>No obstante, la ejecución se vio restringida por la baja disponibilidad presupuestaria.</p>

## 10. CONCLUSIONES DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2025

- La Empresa Pública Municipal Agropecuaria Taisha "EPMAT", durante el ejercicio fiscal 2025, ejecutó actividades administrativas, financieras y productivas orientadas al fortalecimiento del sector agropecuario y al cumplimiento de los objetivos institucionales establecidos en el Plan Operativo Anual (POA).
- El proceso de Rendición de Cuentas permitió transparentar la gestión institucional, dando a conocer a la ciudadanía la administración de los recursos públicos, las actividades ejecutadas, los resultados alcanzados y las limitaciones presentadas durante el periodo fiscal 2025.
- La institución mantuvo la ejecución de proyectos y actividades prioritarias pese a las limitaciones presupuestarias y retrasos en las asignaciones económicas,

garantizando la continuidad de los servicios y atención a productores, asociaciones legalmente constituidas y comunidades del cantón Taisha.

- La ejecución presupuestaria institucional reflejó la priorización de gastos administrativos y de inversión destinados al fortalecimiento productivo, adquisición de bienes, prestación de servicios y apoyo a las actividades agropecuarias desarrolladas por la empresa pública.
- Durante el año 2025 se fortaleció la coordinación interinstitucional y la participación ciudadana mediante espacios de socialización, entrega de información pública y articulación con organizaciones sociales y productivas del cantón.
- La Empresa Pública Municipal Agropecuaria Taisha identificó la necesidad de fortalecer la gestión financiera, tecnológica y operativa institucional, con el propósito de mejorar la eficiencia administrativa y ampliar la cobertura de atención a la ciudadanía.
- El proceso de Rendición de Cuentas constituye una herramienta fundamental para fortalecer la transparencia, el control social y la mejora continua de la gestión pública institucional, en cumplimiento de la normativa legal vigente en el Ecuador.

Elaborado por:	Aprobado por:
  <p>Empresa Pública Municipal Agropecuaria Taisha</p>	  <p>Empresa Pública Municipal Agropecuaria Taisha</p>
<p>ADMINISTRATIVO-FINANCIERO</p>	<p>GERENCIA</p>
<p>Tnlga. Silvia Viviana Carvajal ESPECIALISTA ADMINISTRATIVO- FINANCIERO EPMAT</p>	<p>Ing. Julio Cesar Bravo GERENTE EPMAT</p>